

0000100

### CURRICULUM VITAE

0000001



1. **Nombres completos:** Ruth Patricia Arregui Solano
2. **Fecha de nacimiento:** 15 de noviembre de 1965 **Nacionalidad:** Ecuatoriana
3. **Dirección domiciliaria:** Borgeois N34-192 y Lallement, Quito-Ecuador;
4. **Dirección de correo electrónico:** [ruth.arregui@gmail.com](mailto:ruth.arregui@gmail.com)
5. **Skype:** ruth.arregui.solano
6. **Teléfonos:** (593) 998548479 / (593) 22453614
7. **Educación:**

Primer Título profesional	Universidad/Ciudad	Graduación d / m / a
Licenciada en Comercio Exterior e Integración	Universidad Tecnológica Equinoccial (UTE), Facultad de Ciencias Económicas, Quito-Ecuador.	23/07/92
Títulos de postgrado	Universidad/Ciudad	Fecha dd/mm /aa
Doctorante en Evaluación Educativa	Universidad Anáhuac México, México	02/01/16 a actual
Máster en Microfinanzas y Desarrollo Social	Centro Internacional de Formación Financiera (CIFF), Universidad de Alcalá; Alcalá, España	15/07/11
Máster en Administración de Empresas	Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE) Alajuela, Costa Rica	21/06/97
Posgrado en Administración Funcional	Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE) Managua, Nicaragua	15/06/96
Diplomado "Programa de Alta Dirección de Instituciones Microfinancieras" (136h)	Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE) Managua, Nicaragua	04-05/11
Responsable en Balance Social Cooperativo	Cooperativa de las Américas ACI - UNTREF. Buenos Aires, Argentina	00-03/15

**8. Otros Estudios:**

Cursos y Seminarios nacionales e internacionales en la temática de Inclusión Financiera, Regulación y Supervisión Bancaria y Macroprudencial; Gestión de Proyectos; Gestión de Recursos Humanos Basado en Competencias; Gestión de Riesgos Financieros; Gestión de

Cartera de Créditos; Microfinanzas; Foros de Cooperativas; Foros de Mutualistas; entre otros. Impartido por instituciones tales como: CEMLA, Banco Mundial, OCC, AFI, ACL, BID, SBS, BCE, BANCO CENTRAL DE ARGENTINA, ASBA, ALIDE, BMI, OCC, IGO, INCAE, REDCAMIF, ODEMA.

9. **Países donde tiene experiencia:** Ecuador, Perú, Colombia, Chile, República Dominicana, El Salvador, Costa Rica, Honduras, Guatemala, Panamá y México.
10. **Perfil:** Experiencia en sector financiero, económico, ambiental, social y educativo. Temas relacionados: Inclusión y Educación Financiera, Finanzas y Microfinanzas, Estrategia y Planificación, Banca Central, Marcos regulatorios macro y microprudenciales del sistema financiero (público, privado, popular y solidario, banca central), procesos de supervisión, control y gestión de Riesgos. Administración de Empresas. Gestión de Proyectos. Competencias en trabajo en equipo, pensamiento analítico, desarrollo y dirección de personas. Instituciones: Cooperativas de ahorro y crédito (CACs); bancos; sociedades financieras; asociaciones mutualistas de ahorro y crédito; MIPyME's (economía popular y solidaria); empresas privadas y públicas; entidades de regulación y control; entidades de desarrollo y organismos multilaterales; e, instituciones educativas.

<p><b>11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas</b></p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Administración de MIPyME. <u>Desde-Hasta:</u> 21/enero/14 a actual. <u>Lugar:</u> Ecuador. <u>Cliente:</u> <b>finanzasycooperativas.coop (G&amp;A Consultoría y Servicios Cía. Ltda).</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Representación legal. Desarrollo Profesional y Técnico en los servicios especializados de acompañamiento que presta a las entidades cooperativas, financieras, mutualistas, MIPyME's, empresas privadas y entidades públicas, en sus procesos de mejora, con calidad, eficiencia y sostenibilidad, para alcanzar el cumplimiento de sus metas y objetivos estratégicos, trabajando por la inclusión financiera de la población. Gestión de búsqueda de financiamiento a entidades del sector financiero y económico; así como de fondos de cooperación técnica. <u>Cargos desempeñados:</u> Gerente General</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Supervisión y Gestión de Riesgos Financieros. <u>Desde-Hasta:</u> Abril y Julio /18. <u>Lugar:</u> Guayaquil, Ecuador. <u>Cliente:</u> <b>Universidad Espíritu Santo (UESS).</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> "Diplomado en Gestión de Riesgo de Crédito y Supervisión por Riesgos para las Cooperativas de Ahorro y Crédito (CACs)". <u>Cargos desempeñados:</u> Catedrática</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera. <u>Desde-Hasta:</u> Julio/18. <u>Lugar:</u> Ambato, Ecuador. <u>Cliente:</u> <b>Universidad Tecnológica Indoamérica (UTI).</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Diseño de Sílabo e impartición de clase "INCLUSIÓN FINANCIERA: APROXIMACIONES TEÓRICAS Y PRÁCTICAS" en el PROGRAMA: MOAESS. <u>Cargos desempeñados:</u> Docente de Apoyo</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera. <u>Desde-Hasta:</u> Abril/18 a actual. <u>Lugar:</u> Guayaquil, Ecuador. <u>Cliente:</u> <b>Universidad Espíritu Santo (UESS).</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Diseño y acompañamiento en el Proyecto "UEES: Fortalecer la Calidad y Vinculación con la Comunidad".</p>

<p><b>11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas</b></p>
<p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera.  <u>Desde-Hasta:</u> Noviembre/17 a Enero/18.  <u>Lugar:</u> Quito, Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO).</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> AT en CDEci; Asesoría, incluyendo elaboración de Perfil de Proyecto "Asistencia Técnica para crear y sostener el empleo de calidad de MIPYMES en cinco ciudades de Ecuador".</p>
<p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora / Asesora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera.  <u>Desde-Hasta:</u> de 01 a 27 Diciembre/17.  <u>Lugar:</u> Quito, Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Corporación Participación Ciudadana</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Proyecto para "ciudadanizar la inclusión financiera", Definición de los criterios de monitoreo y establecimiento de fuentes de información.</p>
<p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera.  <u>Desde-Hasta:</u> Octubre/17 a Diciembre/17.  <u>Lugar:</u> Ciudad de México, México.  <u>Cliente:</u> <b>Universidad Anáhuac (Apoyo al Desarrollo Mexicano S.C.).</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Diseño de Practicums de las materias de Finanzas Personales I y Finanzas Personales II del Bachillerato Anáhuac. Revisión y evaluación de recursos disponibles para dichas asignaturas.</p>
<p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera.  <u>Desde-Hasta:</u> Abril/17  <u>Lugar:</u> Ambato, Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Universidad Tecnológica Indoamérica (UTI).</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Diseño de Sílabo e impartición de clase "INCLUSIÓN FINANCIERA: APROXIMACIONES TEÓRICAS Y PRÁCTICAS" en el PROGRAMA: MOAESS.</p>
<p><u>Cargos desempeñados:</u> Docente de Apoyo</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> MIPYMES, GENERACIÓN EMPLEO.  <u>Desde-Hasta:</u> Diciembre/16 a Abril/17.  <u>Lugar:</u> Quito, Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Grupo FARO.</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> PROGRAMA: ECUADOR DECIDE con el respaldo del Programa de Naciones Unidas (PNUD). Ciudadanizando la Política: Aportes de Políticas Públicas para el debate nacional. Tema: Crear y sostener el empleo en Ecuador mediante un maridaje de asistencia técnica e inclusión financiera.</p>
<p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora.</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Fortalecimiento Institucional en Gestión por Procesos; Gestión de Riesgos; Diseño de Productos y Servicios para la Inclusión Financiera y Microfinanzas.  <u>Desde-Hasta:</u> abril/16 a Diciembre/16.  <u>Lugar:</u> Quito, Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Cooperativa de Ahorro y Crédito F. Daquilema.</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Elaboración de estructura orgánica por procesos; implementación de la gestión de riesgos; diseño y desarrollo de productos para el sector de las microfinanzas.</p>
<p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora de Apoyo</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera.</p>

172  
5000000

<p><b>11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas</b></p>
<p><u>Desde-Hasta:</u> Julio/15 a Diciembre/15. <u>Lugar:</u> Santiago, Chile. <u>Cliente:</u> <b>Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC).</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Apoyo en la implementación del Programa de Inclusión Financiera en los Centros de Desarrollo de Negocios para apoyo a los microempresarios". <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Educación Financiera. <u>Desde-Hasta:</u> junio/15 a diciembre/15. <u>Lugar:</u> Quito, Ecuador. <u>Cliente:</u> <b>Red de Integración de Cooperativas de Ahorro y Crédito (ICORED).</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Elaboración de Cartillas de Educación Financiera para bordar los siguientes temas: Ahorro, Crédito, Microcrédito, Planificación en el manejo de las finanzas, Deberes y Derechos, Medios de Pago. <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Gestión Estratégica. <u>Desde-Hasta:</u> enero/15 a mayo /15. <u>Lugar:</u> Santiago, Chile. <u>Cliente:</u> <b>Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC).</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Apoyo en elaboración de metodologías del Cuadro de Mando Integral (CMI) para la Gerencia de Centros de Desarrollo Empresarial". <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Gestión y Planificación Estratégica. <u>Desde-Hasta:</u> 20/Abril/15 a actual. <u>Lugar:</u> Ecuador. <u>Cliente:</u> <b>Consultora del Centro de Radio y Televisión CRATEL C.A.</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Diseño e implementación del Cuadro de Mando Integral (CMI) y Sanas Prácticas de Gobierno Corporativo. <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora de Apoyo</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera. <u>Desde-Hasta:</u> 22/julio/15 a diciembre 2015. <u>Lugar:</u> Riobamba-Ecuador. <u>Cliente:</u> <b>Cooperativa de Ahorro y Crédito Riobamba</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Gestión del Talento Humano y mejora de la administración por procesos. <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Estrategia de Inclusión Financiera. <u>Desde-Hasta:</u> enero/15 a mayo/2015. <u>Lugar:</u> Santiago, Chile. <u>Cliente:</u> <b>Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC).</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Apoyo en elaboración de metodologías de evaluación "Programa ampliación de cobertura y diversificación de la oferta de productos y servicios financieros para las MIPES, mediante los centros de desarrollo empresarial". <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora de Apoyo</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Evaluación de Sostenibilidad Económica-Financiera. <u>Desde-Hasta:</u> 22/julio/14 a 20/enero/15. <u>Lugar:</u> Quito, Guayaqui-Ecuador. <u>Cliente:</u> <b>Centro de Radio y Televisión CRATEL C.A.</b> <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Asistencia Técnica para la Evaluación de Sostenibilidad Económica-Financiera, Plan de Gestión y Plan Comunicacional. <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>

V

<p><b>11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas</b></p> <p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera.  <u>Desde-Hasta:</u> 22/agosto/14 a 20/enero/15.  <u>Lugar:</u> Riobamba-Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Cooperativa de Ahorro y Crédito Riobamba</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Elaboración de la Estrategia de Inclusión Financiera.  <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Educación / Formación.  <u>Desde-Hasta:</u> noviembre /14 a noviembre/14.  <u>Lugar:</u> Riobamba-Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Cooperativa de Ahorro y Crédito Riobamba</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Programa de Actualización en Gestión de Crédito, Gestión de Riesgo de Crédito y Gobierno Cooperativo.  <u>Cargos desempeñados:</u> Instructora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Educación / Formación.  <u>Desde-Hasta:</u> noviembre /14 a noviembre/14.  <u>Lugar:</u> Quito, Manta, Ambato-Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Red de Integración de las Cooperativas de Ahorro y Crédito (ICORED)</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Seminario: Oportunidades y Desafíos del nuevo "Código Orgánico Monetario y Financiero COMF".  <u>Cargos desempeñados:</u> Instructora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Educación / Formación.  <u>Desde-Hasta:</u> 16/Octubre/14 a 23/Octubre/14.  <u>Lugar:</u> Quito, Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Centro de Investigación para la Enseñanza Especializada (CIENESPE).</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Seminario: Oportunidades y Desafíos del nuevo "Código Orgánico Monetario y Financiero COMF".  <u>Cargos desempeñados:</u> Instructora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Educación / Formación.  <u>Desde-Hasta:</u> septiembre /14 a septiembre/14.  <u>Lugar:</u> Durán-Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Cooperativa de Ahorro y Crédito La Dolorosa</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Programa de Actualización en Gestión de Crédito, Gestión de Riesgo de Crédito y Gobierno Cooperativo.  <u>Cargos desempeñados:</u> Instructora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Inclusión Financiera.  <u>Desde-Hasta:</u> agosto /14 a noviembre/14.  <u>Lugar:</u> Durán-Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Cooperativa de Ahorro y Crédito La Dolorosa</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Elaboración de la Estrategia de Inclusión Financiera, Manual de Crédito.  <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Apoyo en financiamiento Fondos Segundo Piso y fondeo de crédito para vivienda de interés social.  <u>Desde-Hasta:</u> 21/Noviembre/13 a 20/Abril/14.  <u>Lugar:</u> Quito, Ecuador.  <u>Cliente:</u> <b>Asociación Mutualista de Ahorro y Crédito para la Vivienda Mutualista Pichincha.</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Apoyo en la elaboración del Documento Proyecto a ser presentado a donantes para: (i) Fondo de Segundo Piso; (ii) Fondeo crédito vivienda de Interés social; (iii) Plan de Inclusión Financiera.  <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora de apoyo</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Educación / Formación</p>

**11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas**

Desde-Hasta: 16/Mayo/14 a 23/mayo/14.

Lugar: Quito, Ecuador.

Cliente: **Universidad San Francisco de Quito (USFQ).**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Programa de Educación continua: Proyecciones Macroeconómicas y entorno legal en el Certificado "Creciendo con ROCHE" y General Motors.

Cargos desempeñados: Instructora

Nombre del trabajo o proyecto: Regulación y Supervisión Bancaria

Desde-Hasta: 01/Marzo/14 a 14/marzo/14.

Lugar: Quito, Ecuador.

Cliente: **Corporación de Titularización Hipotecaria (CTH).**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Análisis de oportunidades y desafíos de CTH. Comentarios principales a los fundamentos de la reforma a la propuesta de Código Orgánico Monetario y Financiero (COMF).

Cargos desempeñados: Consultora de Apoyo

Nombre del trabajo o proyecto: Regulación y Supervisión Bancaria

Desde-Hasta: 10/Enero/14 a 25/marzo/14.

Lugar: Guayaquil, Ecuador.

Cliente: **Banco de Guayaquil S.A.**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: (i) análisis de la coyuntura económica nacional e internacional; (ii) Evaluación de la Red de Seguridad Financiera en el Contexto de la Supervisión Bancaria y Plan de Inclusión Financiera BG (propuesta de Código Orgánico Monetario y Financiero COMF); y, (iii) principales desafíos y riesgos del Proyecto en la gestión de negocio del BG.

Cargos desempeñados: Consultora

Nombre del trabajo o proyecto: Gestión de Riesgos

Desde-Hasta: 01/Noviembre/13 a 15/marzo/14.

Lugar: Ecuador, Panamá, Perú, Colombia y Costa Rica.

Cliente: **Garantías Comunitarias Grupo S.A.**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Desarrollo de apoyo de Gestión de Riesgo de Crédito a través de: (i) análisis de administración de riesgos; (ii) cámara temporal de riesgos; y, (iii) cobranzas. Entrenamiento a inspectores de IPACCOOP Panamá en evaluación de COACs y supervisión por riesgos. Diseño Programas de Educación Financiera.

Cargos desempeñados: Directora Internacional de Negocios

Nombre del trabajo o proyecto: Inclusión Financiera

Desde-Hasta: 01/Marzo/13 a 01/Marzo/14.

Lugar: Ciudad de Panamá, Panamá

Cliente: **National Re Holding NaSe.**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Apoyar técnicamente para (i) obtención de licencia de Banco NaSe en Panamá en el sector de microfinanzas; (ii) desarrollo de productos de microseguros; y, (iii) programas de educación financiera.

Cargos desempeñados: Consultora Internacional

Nombre del trabajo o proyecto: Educación / Formación

Desde-Hasta: 05/septiembre/13 a 18/octubre/13.

Lugar: Quito, Ecuador.

Cliente: **Universidad San Francisco de Quito (USFQ).**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Soporte en la obtención de la Acreditación ante el IEPS para que la Fundación de Apoyo a la Educación Cicerón pueda impartir capacitación a las Cooperativas que se encuentran bajo el control de la SEPS.

Cargos desempeñados: Consultora

Nombre del trabajo o proyecto: Planificación Institucional

Desde-Hasta: 05/Septiembre/13 a 20/septiembre/2013.

Lugar: Quito, Ecuador

<p><b>11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas</b></p> <p><b>Cliente: Editores Nacionales Gráficos (EDITOGRAN).</b>  <b>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</b> Apoyar técnicamente a Editogran en el proceso de transformación a Empresa Pública mediante la elaboración de estudios y documentos de Planificación Institucional regulados por la Secretaría Nacional de Planificación (SENPLADES): (i) Análisis FODA; (ii) Análisis de Rentabilidades (financiera, económica y social); y, (iii) Descripción de los beneficios que genera la transformación a Empresa Pública. Como parte de la metodología de trabajo y transferencia de conocimientos se realizaron talleres de formulación del FODA, Misión, Visión, Objetivos Estratégicos y talleres de capacitación teóricos y entrenamiento en las herramientas e instrumentos desarrollados.  <b>Cargos desempeñados:</b> Consultora</p> <p><b>Nombre del trabajo o proyecto:</b> Regulación y Supervisión Bancaria  <b>Desde-Hasta:</b> 08/Abril/13 a 01/Nov/13.  <b>Lugar:</b> Tegucigalpa, Honduras  <b>Cliente: Comisión Nacional de Bancos y Seguros (CNBS).</b>  <b>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</b> Apoyar técnicamente a la Comisión Nacional de Bancos y Seguros (CNBS) para "Definir procesos para diseñar un planificación de supervisión para las Organizaciones Privadas de Desarrollo Financiero (OPDF's) y Cooperativas de Ahorro y Crédito (CAC's) supervisadas y desarrollar un ejercicio de simulación de indicadores financieros para las CAC's de la Superintendencia de Valores y Otras Instituciones". Como parte de la metodología de trabajo y transferencia de conocimientos se realizaron talleres de capacitación teóricos y entrenamiento en las herramientas e instrumentos desarrollados.  <b>Cargos desempeñados:</b> Consultora Internacional</p> <p><b>Nombre del trabajo o proyecto:</b> Macroeconomía – Política Económica  <b>Desde-Hasta:</b> 16/may/13 a 17/may/13 (2 días)  <b>Lugar:</b> Lima, Perú  <b>Cliente: Comunidad Andina de Naciones (CAN).</b>  <b>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</b> Apoyar técnicamente a la IX del Seminario del Grupo Técnico Permanente (GTP), para el seguimiento de las metas de convergencia macroeconómica de la Comunidad Andina, capítulo Ecuador correspondiente al año 2012.  <b>Cargos desempeñados:</b> Opinión Economista del Sector No Oficial</p> <p><b>Nombre del trabajo o proyecto:</b> Análisis de Mercado financiamiento Panamá  <b>Desde-Hasta:</b> 28/mar/13 a 13/may/13 (40 días)  <b>Lugar:</b> Ciudad de Panamá, Panamá  <b>Cliente: Banco Pichincha S.A. (CREDIFE)</b>  <b>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</b> Apoyar técnicamente en el desarrollo de la Consultoría: "Prestación de Servicios Análisis de Mercado y Marco Regulatorio para Fondo de Segundo Piso en Panamá".  <b>Cargos desempeñados:</b> Consultora de Apoyo.</p> <p><b>Nombre del trabajo o proyecto:</b> Banca Central  <b>Desde-Hasta:</b> 11/nov/11 a 22/ene/13 (1 año, 2 mes)  <b>Lugar:</b> Ecuador  <b>Cliente: Banco Central del Ecuador (BCE).</b>  <b>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</b> (i) Ejecutar la política crediticia, cambiaria, monetaria y financiera del País; (ii) formulación del Plan Estratégico 2012-2017 estableciendo un eje de Inclusión Financiera; (iii) fortalecimiento del Sistema Nacional de Pagos desde la perspectiva de estabilidad del sistema financiero e inclusión financiera; (iv) Propuestas de marco regulatorio, de supervisión y metodologías para el ejercicio de la intermediación financiera y para mejorar la inclusión financiera tanto para el sistema financiero controlado por la Superintendencia de Bancos y Seguros como para el de la Superintendencia de a Economía Popular y Solidaria y sus procesos de socialización con distintos sectores y actores; (v) fortalecimiento de la incorporación de las COAC's al Sistema Nacional de Pagos; (vi) diseño y propuesta de una nueva Estructura Organizacional para el BCE y un nuevo Estatuto Orgánico-Funcional basado en competencias; (vii) Diseño y desarrollo de un sistema de evaluación de las COAC's a efectos de</p>
--

**11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas**

participar en los programas de asistencia técnica del BCE; (vii) cambio de año base - retropolación de la información estadística económica; (viii) elaboración del Informe de Estabilidad Financiera; (ix) migración del Modelo de Gestión hacia el Gobierno por Resultados; (x) Miembro de equipos multidisciplinarios para elaboración de la Ley de Estadísticas y Ley de Mercado de Valores; (xi) Análisis y comentarios a otros proyectos de Ley, como: Ley del Gasto Social, Ley de Burós de Información; (xii) Organizadora y Ponente en el Seminario Internacional "Bancos Centrales Sistemas de Pago e Inclusión Financiera" y en el "Foro de Lecciones Aprendidas de Política Pública para la Inclusión Financiera"; (xiii) suscriptor de la Declaración Maya en calidad de miembro de la Alianza para la Inclusión Financiera (AFI).

Miembro de la Junta Bancaria;

Miembro del Directorio del Fondo de Liquidez;

Miembro del Directorio de la Corporación de Seguro de Depósitos (COSEDE);

Cargos desempeñados: Gerente General

Nombre del trabajo o proyecto: Regulación y Supervisión Bancaria

Desde-Hasta: 15/Ag/11 a 10/nov/11 (3.5 meses)

Lugar: San José, Costa Rica

Cliente: Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos y Seguros y Otras entidades financieras (CCSBSO).

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Coordinar y realizar un seguimiento de la ejecución del Proyecto "Fortalecimiento y Armonización de los Procesos de Resolución Bancaria y Seguro de Depósitos en Centroamérica, República Dominicana y Panamá"; para: A) Coordinar y brindar apoyo técnico en todas las fases del Programa, de acuerdo con las normas y procedimientos establecidos, de acuerdo a las mejores prácticas del PMI; B) Llevar adelante las acciones de coordinación con las diferentes Superintendencias de la Región; C) Velar por el cumplimiento de los objetivos y metas consignados en el Proyecto. Como parte de la metodología de trabajo y transferencia de conocimientos se realizaron talleres de capacitación teóricos y entrenamiento en las herramientas e instrumentos desarrollados.

Cargos desempeñados: Consultora Internacional

Nombre del trabajo o proyecto: Regulación y Supervisión Bancaria

Desde-Hasta: 05/Ag/11 a 10/nov/11 (3.5 meses)

Lugar: Tegucigalpa, Honduras

Cliente: Comisión Nacional de Bancos y Seguros (CNBS).

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Apoyar técnicamente a la Comisión Nacional de Bancos y Seguros (CNBS) como contraparte técnica y de seguimiento a la ejecución e implementación del "Proceso de supervisión integral (in situ y extra situ) en base a riesgos para entidades financieras y cooperativas de ahorro y crédito" en el marco de las operaciones Fortalecimiento de la CNBS; y, Afianzamiento competitivo y seguridad financiera de las Cooperativas de Ahorro y Crédito en un marco supervisado. Como parte de la metodología de trabajo y transferencia de conocimientos se realizaron talleres de capacitación teóricos y entrenamiento en las herramientas e instrumentos desarrollados.

Cargos desempeñados: Consultora Internacional

Nombre del trabajo o proyecto: Apoyo en Investigaciones y Consultorías

Desde-Hasta: 05/Ab/10 a 10/Nov/11

Lugar: Ecuador

Cliente: Centro de Investigaciones Económicas (CIE) de la Universidad de las Américas (UDLA).

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Consultorías en el ámbito nacional e internacional en materias relacionadas a los componentes de la Red de Seguridad Financiera, Regulación y Supervisión Bancaria y Gestión de Proyectos. Adicionalmente he apoyado en la elaboración de Estudios específicos, documentos técnicos e instrumentos de gestión.

Cargos desempeñados: Consultora

Nombre del trabajo o proyecto: Gestión de Proyectos

Desde-Hasta: 22/Feb/11 a 30/Jun/11 (5 meses)

<p><b>11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas</b></p> <p><u>Lugar:</u> Ecuador  <u>Cliente:</u> <b>Gerencia de los Países del Ítmo (CID/BID).</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Elaborar una Nota Técnica de Lecciones Aprendidas de la Planificación Estratégica y la Gestión de Calidad del Ciclo de Proyecto por Resultados y Basado en Riesgos (con base en la metodología del PMI) y, una Guía Metodológica para monitoreo de resultados de la Cartera, en apoyo al Especialista de Gestión de Cartera de las Representaciones del BID en Centroamérica, particularmente en el desarrollo, implementación y monitoreo de la Gestión de las Representaciones en base a la planificación estratégica.  <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Regulación y Supervisión Bancaria  <u>Desde-Hasta:</u> 06/sept/10 a 17/Jun/11 (10 meses)  <u>Lugar:</u> Guatemala  <u>Cliente:</u> <b>IAAG Consultoría &amp; Corporate Finance asociada a CL Group.</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Apoyo a la Superintendencia de Bancos de Guatemala en el Proceso de Consolidación del Esquema de Supervisión Basada en Riesgos, con énfasis en la Evaluación del Gobierno Corporativo y Gestión de Riesgos. Como parte de la metodología de trabajo y transferencia de conocimientos se realizaron talleres de capacitación teóricos y entrenamiento en las herramientas e instrumentos desarrollados.  <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Supervisión Macropudencial  <u>Desde-Hasta:</u> 05/Ab/10 a 05/Jul/10 (3 meses)  <u>Lugar:</u> Ecuador - Perú  <u>Cliente:</u> <b>Comunidad Andina de Naciones (CAN)</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Elaborar un estudio que defina los Indicadores de Vulnerabilidad Financiera (IVF), con su respectiva metodología, para la inclusión de los mismos en el Programa de Acciones de Convergencia (PAC) de los Países Miembros que permita su seguimiento por parte del Grupo Técnico Permanente (GTP): 1) Diseñar indicadores de alerta temprana en materia de vulnerabilidad financiera, con la intención de detectar patrones similares a los que precedieron los episodios de crisis; 2) Disponer de una metodología para el cálculo de los IVF diseñados para las economías andinas. Como parte de la metodología de trabajo y transferencia de conocimientos se realizaron talleres de capacitación teóricos y entrenamiento en las herramientas e instrumentos desarrollados.  <u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Regulación y Supervisión Bancaria  <u>Desde-Hasta:</u> 22/Ag/08-21/Sep/09 (1 año 1 mes)  <u>Lugar:</u> Ecuador  <u>Cliente:</u> <b>Superintendencia de Bancos y Seguros</b>  <u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Como autoridad estratégica y operativa realicé:  1) Miembro de equipo interdisciplinario para elaborar y socializar las propuestas de la nueva Arquitectura Financiera, la Ley de Creación de la Red de Seguridad Financiera (LRSF) y la del Sector Financiero Popular y Solidario; 2) Co-responsable de la implantación de los 4 pilares de la LRSF; 3) Propuestas de marco regulatorio, de supervisión y metodologías conforme a mejores prácticas para bancos, financieras, COAC's, Mutualistas, tarjetas de crédito aseguradoras, burós de crédito y servicios auxiliares; etc) 4) A cargo del diseño y ejecución de las Cooperaciones Técnicas para fortalecer varios aspectos de vigilancia del Sistema Financiero (Bancos, Sociedades Financieras, COAC's, Mutualistas y otras entidades), bajo el enfoque de supervisión con base en riesgos y la adopción de prácticas de buen Gobierno Corporativo; 5) Supervisar el desarrollo del modelo econométrico para el cálculo de Tarifas por Servicios; 6) Dirigir la elaboración de los Manuales de Perfiles y Valoración de cargos; Evaluación por Desempeño; 7) Dirigir la formulación del Plan Estratégico de la SBS 2009-2012; 8) Participación en la implementación de las normas de transparencia y procesos operativos para la atención y protección de Usuarios de Servicios Financieros; 9) Participación en la implementación del Proyecto de Educación Financiera 10) Varias iniciativas de</p>

**11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas**

mejoras en la calidad de gestión; 11) Evaluación de metodologías de calificadoras de riesgo; 12) A cargo de la relación con los organismos multilaterales, donantes y cooperantes, entes rectores (FED, Comité de Basilea) y, otras Superintendencias / Organizadora y Ponente del "II Encuentro de Superintendentes de la Región Andina"; 12) Organizadora de la "I Rendición de Cuentas a la Ciudadanía" efectuada por la Superintendente; 13) Delegada a presidir el Comité Normativo y los de Consultoría; y, Adquisiciones; 14) Superintendente de Bancos y Seguros E, en ausencia del Titular y Presidenta de la Junta Bancaria, en ausencia del Titular.

Cargos desempeñados: Intendente General

Nombre del trabajo o proyecto: Regulación y Supervisión Bancaria

Desde-Hasta: 13/Jun/08-21/Ag/08 (2 meses)

Lugar: Ecuador

Cliente: Superintendencia de Bancos y Seguros

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Como asesora estratégica me correspondió:

Dar asesoría Técnica en el proceso de implantación de los componentes de la Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de los Procesos de Supervisión de Instituciones Financieras bajo el enfoque de supervisión con base en riesgos y la adopción de prácticas de buen Gobierno Corporativo, incluyendo supervisión a burós de crédito; así como de Resolución Bancaria. A cargo de la relación con los organismos multilaterales, donantes y cooperantes, entes rectores (FED, Comité de Basilea) y, otras Superintendencias; y, Organizadora de la "I Minicumbre de Superintendentes de la Región Andina".

Cargos desempeñados: Asesora General Técnica

Nombre del trabajo o proyecto: Regulación y Supervisión Bancaria

Desde-Hasta: 05/Dic/07 - 09/Junio/08 (6 meses)

Lugar: Ecuador

Cliente: Superintendencia de Bancos y Seguros

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Como autoridad estratégica y operativa realicé: 1) Replanificación del POA INIF-2008 para incluir supervisión de calidad de activos de riesgo; características de fondos depositados en el exterior, inversiones y riesgo de portafolio; suficiencia de capital, razonabilidad de resultados ejercicio 2007, Redefinición criterios de priorización de supervisión en base a perfil de riesgo. Reestructuración de equipos de supervisión (in-situ, extra-situ, riesgos, abogados, etc.); 2) En seis meses de gestión: evaluado el 55% de activos de riesgo del SF. 3) Diseño de Metodología para evaluar eficiencia microeconómica; 4) Mejora en los Procesos de Supervisión (Bancos, Sociedades Financieras, COAC's, Mutualistas) bajo el enfoque de supervisión con base en riesgos y la adopción de buenas prácticas de Gobierno Corporativo, incluyendo Burós de Crédito; 5) Apoyo en definición de la nueva Arquitectura Financiera, propuesta de Creación de la Red de Seguridad Financiera (Supervisión Bancaria; Fondo de Liquidez; Resolución Bancaria, Seguro de Depósitos); 6) Participación en el diseño de normas de transparencia y protección de Usuarios de Servicios Financieros; 7) Participación en el diseño del Proyecto de Educación Financiera; 8) Intendente General E, en ausencia del Titular; 9) Delegada y Co-participante en las reuniones anuales de la Asociación de Supervisores Bancarios de las Américas (ASBA).

Cargos desempeñados: Intendente Nacional de Instituciones Financieras

Nombre del trabajo o proyecto: Proyectos y Políticas Públicas en el área de la Producción y de la Política Económica/ Diseño y Evaluación de Programas.

Desde-Hasta: 01/abril/07-04/Dic/07 (8 meses)

Lugar: Ecuador

Cliente: Ministerio de Coordinación de la Producción / Ministerio de Coordinación de la Política Económica.

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Como autoridad estratégica y operativa realicé: 1) Dar viabilidad a las resoluciones y acuerdos adoptados por el Ministro Coordinador; 1.1) Asistencia Técnica en la planificación de actividades de los Ministerios en el marco de la Política Económica y de la Producción contenidas en el Programa Económico del Gobierno Nacional (PEGN), Plan Nacional de Desarrollo (PND) y en los proyectos asignados para

**11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas**

ejecución; 1.2) Dirigir y Supervisar al equipo en la ejecución de tareas y actividades; 1.3) Proponer procesos, procedimientos y metodologías de trabajo; 1.4) Apoyar en la definición de estrategias; 1.5) Generar insumos técnicos suficientes para la toma de decisiones de las autoridades; 2) Apoyar técnicamente a las instituciones públicas dentro de la competencia de los Ministerios Coordinadores; 3) Delegada a los Consejos del Sistema Nacional de Compras Públicas y del Programa Sistema Nacional de Microfinanzas; 5) Encargada de elaborar la propuesta de creación de la Agencia de Cooperación Internacional (AGECI) y la Agencia de Inversiones; 6) Ministra Encargada, en ausencia del Titular.

Entidades coordinadas, entre otras: Superintendencia de Bancos y Seguros, Agencia de Garantía de Depósitos y Ministerio de Economía y Finanzas se encuentran entre las, con quienes, conjuntamente con miembros de Junta Bancaria, apoyé elaboración (del diseño conceptual, operativo y socialización) de la propuesta de la Nueva Arquitectura Financiera y de Ley de Creación de la Red de Seguridad Financiera, la cual incluyó mejoras en los **procesos de supervisión con base en riesgos.**

**Cargos desempeñados:** Secretaria Técnica (Viceministro)

**Nombre del trabajo o proyecto:** Competitividad.

**Desde-Hasta:** 27/feb/07- 27/abr/07 (2 meses)

**Lugar:** Ecuador

**Cliente:** Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI)

**Principales características del proyecto / Actividades realizadas:** Programa de Mitigación de Barreras Técnicas de Acceso a Mercados bajo el ATPDEA- PROFIAGRO/CORPEI. Elaboración del Mapa de Pymes productoras y exportadoras de Mora, Frambuesa, Uvilla, Pitahaya y Pimiento: Levantar línea base y Establecer la capacidad empresarial y financiera de los productores y exportadores para determinar la capacidad para implementar los planes operacionales relacionados con las medidas de mitigación aprobadas por APHIS y otros requerimientos técnicos (demanda EE.UU). Como parte de la metodología de trabajo y transferencia de conocimientos, se desarrollaron reuniones de trabajo y charlas de difusión del proyecto y sus resultados.

**Cargos desempeñados:** Consultora

**Nombre del trabajo o proyecto:** Plan de Reparación ambiental y social "PRAS".

**Desde-Hasta:** 01/abr/06- 31/mar/07 (1 año)

**Lugar:** Ecuador

**Cliente:** Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD),

**Principales características del proyecto / Actividades realizadas:** Coordinadora General de la Unidad de Gestión y Monitoreo (UGM) y del Proyecto: "Plan de Reparación ambiental y social", con funciones para gestionar, dirigir, coordinar, organizar, planificar, supervisar, hacer seguimiento y monitoreo, en el marco de: Plan Operativo Anual (POA); Planes de Trabajo del Equipo Técnico y de Apoyo; Manual de Funcionamiento y Operaciones; Levantamiento de la Línea Base; Definición de indicadores de medición y seguimiento. Coordinar con los Gobiernos Seccionales; Documentos precontractuales y los procesos de contratación de acuerdo con las normas y procedimientos PNUD y contratación pública; Evaluación Técnica, Legal, Social, Financiera y Económica de proyectos que aplican a fondos CEREPS (aprox. 150 proyectos incluyendo la conformación de MIPYMES); elaborar mapeos de actores y llevar adelante diálogos con distintos sectores incluyendo etnias o pueblos indígenas. Así también en el diseño de un sistema de calificación de proyectos para priorizar actividades de MIPYME's, comunitarias relacionadas con la reparación ambiental y social a las regiones del oriente en Ecuador por la contaminación petrolera, entre los cuales se presentaron diversas propuestas incluyendo: tales como descentralización, cambio climático, desarrollo comunitario y turismo; Participación en el diálogo de la Asamblea Biprovincial (Sucumbios y Orellana) y del Frente de Defensa de la Amazonía; Brindar Asistencia Técnica a los actores públicos y privados en la formulación, diseño, ejecución y seguimiento de proyectos; y para la formulación y/o elaboración de Estudios Especializados. Se llevaron a cabo talleres, reuniones de trabajo y charlas de difusión del Plan, condiciones de elegibilidad, mecanismos de evaluación y medición de resultados.

**Cargos desempeñados:** Consultor Externo

**Nombre del trabajo o proyecto:** Diseño y la preparación de una Inversión y una Asistencia Técnica asociada al Proyecto.

**11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas**

Desde-Hasta: 01/oct/06 -17/dic/06 (2 meses, 16 días)

Lugar: Ecuador

Cliente: **Sociedad Financiera para la Asistencia Comunitaria (FINCA S.A.)**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Elaborar el Diseño y la preparación de una Inversión en FINCA S.A. y una Asistencia Técnica asociada al Proyecto, partiendo del Diagnóstico Institucional, Financiero y del Proyecto (incluidas las observaciones de la Superintendencia de Bancos, en ejercicio de una supervisión prudencial, respecto del cumplimiento de normativa y prácticas bancarias de una adecuada administración de riesgos), desarrollar: 1) Competitividad y posicionamiento; 2) Estructura Organizacional y de Gobierno; 3) Productos Financieros; 4) Objetivos Estratégicos; 5) Activos y Calidad de Cartera; 6) Resultados Financieros y de Operaciones; 7) Elaboración del Documento de Proyecto. Como parte de la metodología, se desarrollaron reuniones /charlas difusión del proyecto y sus resultados.

Cargos desempeñados: Consultora

Nombre del trabajo o proyecto: Gobierno Corporativo y Competitividad

Desde-Hasta: 6/marzo/06- 30/mayo/06 (2 meses, 24 días)

Lugar: Ecuador

Cliente: **Banco Interamericano de Desarrollo (BID) – Sede, Washington, EEUU**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Apoyo en el cumplimiento de Condiciones Previas de los Proyectos: “Programa para el Desarrollo de la Oferta y la Demanda de Prácticas de Gobierno Corporativo en Ecuador” – EC-M1020 y “Apoyo al Mejoramiento de la Competitividad” – EC-T1032, a través de la elaboración de los Manuales Operativo, Administrativo, Financiero y de Adquisiciones (MOAFA), para la Ejecución de los Proyecto; Análisis de Riesgo, Planes Operativos Anuales (POA’s), Marco Lógico, Planes de Ejecución (PEP); Plan de Adquisiciones y Bases para contrataciones del personal clave de la Unidad Ejecutora; y, Presupuesto Detallado (en el que se establecieron Condiciones Financieras de cumplimiento para desembolsos). Como parte de la metodología, se desarrollaron reuniones de trabajo y charlas de difusión del proyecto y sus resultados.

Cargos desempeñados: Consultora

Nombre del trabajo o proyecto: Diseño y Evaluación de Programas / Proyectos y Políticas Públicas en el área ambiental

Desde-Hasta: 21/julio/05- 31/marzo/06 (8 meses, 10 días)

Lugar: Ecuador

Cliente: **Ministerio del Ambiente**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Como autoridad estratégica y operativa realicé: 1) Macroprocesos a mi cargo: gestión administrativa, financiera y de desarrollo organizacional. Áreas a mi cargo: contable, financiera, presupuesto, tesorería, recursos humanos, tecnología, procesos, comunicación, servicios institucionales. Diseñé el Proyecto de Fortalecimiento Institucional, en el marco de las leyes vigentes para la administración pública y, en particular: Ley de Contratación Pública, Ley de Presupuesto y Directrices Generales para elaboración de la Pro forma Presupuestaria; Ley Orgánica de Responsabilidad, Estabilización y Transparencia Fiscal (LOREYTF); Ley de Orgánica de Servicio Civil y Carrera Administrativa y de Unificación y Homologación de las Remuneraciones de Sector Público (LOSCCA); y, Reglamento General de Bienes del Sector Público. 2) Coordiné actividades con las distintas Subsecretarías y Direcciones del MAE. 3) Participé en la ejecución del Plan Nacional de Forestación.

Cargos desempeñados: Subsecretaria de Desarrollo Organizacional.

Nombre del trabajo o proyecto: Proyecto: “Descentralización, Democracia y Desarrollo” (3D) ejecutado por ARD Inc.

Desde-Hasta: 24/oct/05 -30/dic/05 (2 meses, 6 días)

Lugar: Ecuador

Cliente: **Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).**

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Brindar Asistencia Técnica y apoyar en la formulación del proyecto: “Constitución de una Ventanilla de Promoción de Negocios Nacionales e Internacionales”, con la participación de las Cámaras – Cantón Otavalo y el Gobierno

<p><b>11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas</b></p>
<p>Municipal: Levantamiento de la oferta y de línea base; análisis de la capacidad técnica, financiera, legal e institucional del Mun. Otavalo y elaboración del perfil de proyecto. Como parte de la metodología de trabajo, se desarrollaron reuniones/charlas difusión del proyecto y sus resultados.</p> <p><b>Cargos desempeñados:</b> Consultora</p>
<p><b>Nombre del trabajo o proyecto:</b> "Respaldo a un Mecanismo Innovador para Ofrecer Crédito Rural a Comunidades Subatendidas".</p> <p><b>Desde-Hasta:</b> 16/nov/05 -23/dic/05 (1 mes, 9 días)</p> <p><b>Lugar:</b> Ecuador</p> <p><b>Cliente:</b> <b>Cooperativa de Ahorro y Crédito Desarrollo de los Pueblos Ltda. (CODESARROLLO)</b></p> <p><b>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</b> Apoyo en el cumplimiento de Condiciones Previas del Proyecto: "Respaldo a un Mecanismo Innovador para Ofrecer Crédito Rural a Comunidades Subatendidas", a través de la elaboración del Manual Operativo, Administrativo, Financiero y de Adquisiciones para la Ejecución del Proyecto; Análisis de Riesgo, Planes Operativos Anuales (POA's), Marco Lógico, Plan de Ejecución (PEP); Revisión y adecuación de las observaciones de la Superintendencia de Bancos (SBS) en administración de riesgos, derivadas del proceso de supervisión.</p> <p><b>Cargos desempeñados:</b> Consultora.</p>
<p><b>Nombre del trabajo o proyecto:</b> Plan Maestro de Agua Potable de la Ciudad de Portoviejo.</p> <p><b>Desde-Hasta:</b> 30/may/05- 28/jun/05 (28 días)</p> <p><b>Lugar:</b> Ecuador</p> <p><b>Cliente:</b> <b>Corporación Andina de Fomento (CAF)</b></p> <p><b>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</b> Diseño del Proyecto de Ejecución del Plan Maestro de Agua Potable de la Ciudad de Portoviejo: Diagnóstico Institucional y del Sector; Determinación de Objetivos, Componentes y Justificación; Inversión en obras civiles; Evaluación Económica y Financiera; Viabilidad Técnica, Institucional; Ambiental y Social. El alcance abarcó la elaboración del Manual Operativo, Administrativo, Financiero y de Adquisiciones para la Ejecución del Proyecto; Marco Lógico, Plan Operativo Anual (POA); Diseño de la Línea Base, Análisis de Riesgo. Establecimiento de Condiciones Previas y Generales de cumplimiento para desembolsos. Como parte de la metodología, se desarrollaron reuniones de trabajo y charlas de difusión del proyecto y sus resultados.</p> <p><b>Cargos desempeñados:</b> Consultora</p>
<p><b>Nombre del trabajo o proyecto:</b> Programa de "MINI-FOMINES"</p> <p><b>Desde-Hasta:</b> 09/feb/05 -8/Ago/05 (6 meses)</p> <p><b>Lugar:</b> Ecuador</p> <p><b>Cliente:</b> <b>Banco Interamericano de Desarrollo (BID)</b></p> <p><b>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</b> (1) Apoyo en los proceso de preselección, selección de los proyectos en aplicación del Programa de "MINI-FOMINES", orientado a PYMES en diferentes sectores del país, mediante la elaboración de Documento de Proyecto, Manual Operativo, Administrativo, Financiero y de Adquisiciones para la Ejecución del Proyecto; Marco Lógico, Plan Operativo Anual; Diseño de la Línea Base y, Análisis de Riesgo; (2) Apoyo en el análisis institucional y riesgos "POP" de 5 operaciones Fomines; (3) Apoyo en el diseño, ejecución y supervisión de varias operaciones relacionadas con: Microcrédito, Programas de Asociatividad, de Fortalecimiento y Formación de redes, de Utilización de TIC's, de Producción más Limpia, de Uso de Tecnología Ecoeficiente, de Formalización y Registro de Pequeños Negocios, de Formalización de Cadenas de Valor, Fortalecimiento de Cadenas Productivas y de Comercialización; etc.; y (4) Apoyo en el desarrollo de Talleres y Charlas de difusión.</p> <p><b>Cargos desempeñados:</b> Consultora</p>
<p><b>Nombre del trabajo o proyecto:</b> Proyecto de Apoyo al Sector del Cordón Fronterizo Sur (Agua Potable y Saneamiento).</p> <p><b>Desde-Hasta:</b> 6/sep/04- 18/nov/04 (2 meses, 15 días)</p> <p><b>Lugar:</b> Ecuador</p> <p><b>Cliente:</b> <b>Corporación Andina de Fomento (CAF).</b></p> <p><b>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</b> Formulación del Proyecto de Apoyo al Sector del Cordón Fronterizo Sur (Agua Potable y Saneamiento): 1) Diagnóstico; 2) Desarrollo de</p>

<p><b>11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas</b></p> <p>los "criterios de selección" de los Municipios participantes en el proyecto; y 3) Diseño de Proyecto e instrumentos de Ejecución (Objetivos, Componentes, Marco Lógico, Presupuesto, Auditoría Social, Evaluación Económica y Financiera, Análisis Institucional del Banco Ecuatoriano del Estado, Línea Base, Manual Operativo, Administrativo, Financiero y de Adquisiciones para la Ejecución, Plan Operativo Anual (POA), Análisis de Riesgo). Establecimiento de Condiciones Previas y Generales de cumplimiento para desembolsos. Como parte de la metodología, se desarrollaron reuniones de trabajo y charlas de difusión del proyecto y sus resultados.</p> <p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Administración Integral de Riesgos Financieros</p> <p><u>Desde-Hasta:</u> 19/may/04- 3/jul/04 (1 mes, 15 días)</p> <p><u>Lugar:</u> Ecuador</p> <p><u>Cliente:</u> <b>Financiera de la República SA. (FIRESA)</b></p> <p><u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Elaborar el Manual de Administración Integral de Riesgos, Políticas de Créditos: Comercial, PYMES, Consumo y Vivienda; de Riesgo de Mercado y Liquidez; Sistemas de evaluación y calificación de créditos comerciales, de consumo y de vivienda, incluyendo guías y procedimientos; Capacitación sobre políticas, manuales, instrumentos y herramientas desarrolladas; y, elaboración del Plan Operativo de FIRESA.</p> <p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Programa de Microfinanciamiento de Vivienda</p> <p><u>Desde-Hasta:</u> 16/jun/04-30/jul/04 (1 mes, 14 días)</p> <p><u>Lugar:</u> República Dominicana</p> <p><u>Cliente:</u> <b>Banco Nacional de Fomento (BNF)/(BID).</b></p> <p><u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Diseñar una Unidad Organizacional Especial para la Ejecución del Programa de Microfinanciamiento de Vivienda: 1) Evaluación Financiera: Programa de inversiones para los primeros dos años de operaciones: estimación de ingresos, costos, gastos y la rentabilidad, tasa de redescuento; 2) Definición del número y perfil del personal, sus funciones y propuesta de capacitación; 3) Diseño del sistema contable y reportes e informes del proceso crediticio; 4) Guía Operativa del Reglamento de Crédito; 5) Recomendaciones para evaluar la capacidad de supervisión, control y seguimiento a las operaciones crediticias de las "Instituciones Elegibles"; 6) Modelo de evaluación y calificación de las "Instituciones Elegibles"; 8) Elaboración del Manual Operativo, Administrativo, Financiero y de Adquisiciones para Ejecución, Marco Lógico; Plan Operativo Anual; Análisis de Riesgo; Diseño y descripción flujos de procesos; Políticas Administrativas, Control Interno y Procedimientos de Auditoría; 9) Se realizaron talleres de capacitación en las herramientas e instrumentos desarrollados.</p> <p>Las políticas, modelos e instrumentos fueron desarrollados en aplicación de la regulación emitida por la Superintendencia de Bancos de RD y basado en mejores prácticas internacionales.</p> <p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Política de Crédito Comercial y el Manual de Riesgo de Crédito Comercial</p> <p><u>Desde-Hasta:</u> 26/ene/04-28/may/04 (4 meses)</p> <p><u>Lugar:</u> Ecuador</p> <p><u>Cliente:</u> <b>Diners Club del Ecuador SA. S.F.</b></p> <p><u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Elaboración de la Política de Crédito Comercial y el Manual de Riesgo de Crédito Comercial, su aplicación Operativa y su implementación, Elaboración del Manual de Organización y Funcionamiento de la Gerencia Nacional de Riesgos, integrada por Gerencias de: Riesgo de Crédito, Mercado y Liquidez; y Riesgo Operativo y Capacitación sobre Políticas, Manuales, instrumentos y herramientas desarrolladas.</p> <p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Programa de Inspecciones Asistidas</p> <p><u>Desde-Hasta:</u> 08/nov/03- 23/dic/03 (1 mes, 15 días)</p> <p><u>Lugar:</u> República Dominicana</p> <p><u>Cliente:</u> <b>Superintendencia de Bancos – República Dominicana / (FMI)</b></p>

*Handwritten signature*

<p><b>11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas</b></p> <p><u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Supervisor Internacional en el programa de Inspecciones Asistidas: 1) Análisis Institucional de las entidades bancarias; 2) Evaluación de créditos y contingencias, análisis financiero, capacidad de repago, riesgo de tipo de cambio, capitalización de intereses, seguimiento de uso y procedencia de fondos; 3) Clasificación y provisionamiento de la cartera, bajo parámetros de control y mitigación de riesgos (criterios locales y mejores prácticas internacionales); 4) Verificación física y evaluación de las garantías a través del método de valor presente en condiciones de mercado; 5) Análisis de créditos relacionados, concentración y evaluación económica de los mismos; 6) Análisis de tasas de interés con reconocimiento de ingresos; 7) Análisis de riesgos; y, 8) Análisis de los Informes de los Estados Financieros Auditados</p> <p><u>Cargos desempeñados:</u> Supervisor Internacional</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Sistema de Garantías Complementarias</p> <p><u>Desde-Hasta:</u> 13/sep/02- 28/oct/02 (1 mes, 15 días)</p> <p><u>Lugar:</u> República de El Salvador.</p> <p><u>Cliente:</u> Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano (MOP)</p> <p><u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> Diseñar del Sistema Garantías Complementarias para Financiamiento de Vivienda a Población de Bajos Ingresos del Sector Informal de El Salvador (1) Definición de la forma o modalidad de las garantías complementarias, para facilitar el acceso a financiamiento para vivienda. (2) Diseño del Plan Operativo requerido para operar el sistema de garantías complementarias. (3) Elaboración del Plan de Negocios. (4) Realización del Análisis Institucional del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano. (5) Talleres para levantamiento de información y charlas de difusión del proyecto y sus resultados. Las políticas, modelos e instrumentos fueron desarrollados en aplicación de la regulación emitida por la Superintendencia de Bancos de El Salvador y basado en mejores prácticas internacionales.</p> <p><u>Cargos desempeñados:</u> Consultora</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Regulación y Supervisión Bancaria</p> <p><u>Desde-Hasta:</u> 16/febrero/2000-16/Agosto/2001 (1 año, 7 meses)</p> <p><u>Lugar:</u> Ecuador</p> <p><u>Cliente:</u> Superintendencia de Bancos.</p> <p><u>Principales características del proyecto / Actividades realizadas:</u> (i) Participé en la Formulación, Diseño y Ejecución del Programa de Fortalecimiento del Sistema Financiero Ecuatoriano (BM, BID, FMI y CAF), así como en la consecución de fondos. El Programa de Fortalecimiento del Sistema Financiero abarcó el Fortalecimiento de la Superintendencia de Bancos (en cuanto a la mejora en los procesos de supervisión en el in situ y extra situ y, revisión y migración de la estructura organizacional funcional a procesos), Reactivación del Sector Productivo y Fortalecimiento de la Agencia de Garantía de Depósitos. (ii) Fui Coordinadora Financiera-Administrativa de la UEGI, Unidad encargada de ejecutar el Plan de Fortalecimiento del Sistema Financiero Nacional, cuyos recursos fueron provistos por el Banco Mundial, BID y CAF; los procesos a mi cargo o supervisión fueron: desembolsos; sistema financiero-administrativo; Adquisiciones; POA; etc. (iii) Participé además en los equipos de trabajo para la revisión y mejoramiento de los Manuales de Inspección In-Situ y Extra-Situ conforme a mejores prácticas e introduciendo conceptos de los riesgos bancarios. (iv) Participé como contraparte de la Reestructura Organizacional de la SBS (v) Realicé transferencia de conocimientos con mis pares y equipo de trabajo.</p> <p>(vi) Delegada por el Ministro de Finanzas como firma autorizada para administración de los recursos provenientes del Banco Mundial.</p> <p>(vii) Delegada a participar en los Comités Especiales de Contratación de Consultorías y Adquisiciones.</p> <p><u>Cargos desempeñados:</u> Coordinadora Financiera-Administrativa de la Unidad de Ejecución y Gestión Institucional – UEGI, Experto en Supervisión 3</p>
<p><u>Nombre del trabajo o proyecto:</u> Regulación y Supervisión Bancaria</p> <p><u>Desde-Hasta:</u> 02/Jul/1990- 15/Feb/2000 (9 años, 5 meses)</p> <p><u>Lugar:</u> Ecuador</p> <p><u>Cliente:</u> Superintendencia de Bancos</p>

### 11. Trabajos que ha realizado que mejor demuestran la capacidad para ejecutar las tareas asignadas

Principales características del proyecto / Actividades realizadas: Participé en la elaboración de políticas, procedimientos y normativa de entidades financieras de primero y segundo piso; diseño y aplicación de herramientas de calificación de Bancos, Sociedades Financieras, COAC's, Mutualistas; calificación de cartera de crédito de varios sectores; diseño y aplicación de instrumentos de evaluación de riesgo de entidades financieras y su cartera de crédito a partir de indicadores de alerta temprana (formulación, diseño y aplicación del Sistema de Evaluación y Calificación del Sistema Financiero de la SIB, MACRRO basado en un modelo CAMEL), responsable de la implementación, aplicación y supervisión a través del SIAT (Sistema de Indicadores de Alerta Temprana); apoyo en el diseño de herramientas de análisis para supervisión extra-situ y elaboración de manuales para la supervisión in-situ; evaluación y elaboración de auditorías operativas, de gestión y financieras; evaluación y diseño de proyectos; planes estratégicos, operativos y de negocios que incluían aspectos de calidad de la administración y gobernanza (gobierno corporativo). Miembro de equipos multidisciplinarios de coordinación, evaluación y análisis en torno a normativas, diseño y desarrollo de herramientas de análisis, aplicación de mejores prácticas internacionales de supervisión de instituciones financieras. Realicé transferencia de conocimientos en talleres de capacitación. Delegada del Intendente a: (1) reuniones semanales del Comité Interinstitucional sobre "Liquidez y Administración de Activos y Pasivos del Sistema Financiero (ALCO)"; (2) Comités de Trabajo para elaboración de propuesta de Ley para el Sistema Financiero y para el Mercado de Valores. Cargos desempeñados: Oficinista Bancario a Técnico B de 1990 a 1997; Consultor Técnico a Experto en Supervisión del Sistema Financiero de 1997 al 2000.

Nombre de la tarea o proyecto: Proyectos

Desde-Hasta: Sept/1997- Mar/2004

Lugar: Ecuador

Cliente: Centro Pedagógico Infantil "Manatí"

Principales características del proyecto: Etapa 1 (1 año).- Formulación, diseño, (Estudios de pre-factibilidad y factibilidad, mercado y evaluación financiera); y ejecución del proyecto. Etapa 2 (aprox. 5 años).- Adm. del Proyecto y Asesoramiento.

Cargos desempeñados: Formulación, Administración y Asesoría Financiera.

Nombre del trabajo o proyecto: Administración Financiera.

Desde-Hasta: 16/Oct/1986-30/Jun/1989

Lugar: Ecuador

Cliente: UNO MAS UNO SA.

Principales características del proyecto: Administración Financiera de "UNO MAS UNO SA." PYME de aluminio y vidrio arquitectónico.

Cargos desempeñados: Subgerente Comercial y Financiero

### 12. Docencia Universitaria; Educación Continua; y, Cursos Especializados.

<u>Institución</u>	<u>Cátedra</u>	<u>Año</u>	<u>Duración</u>
Diplomado en gestión de riesgo de crédito y supervisión por riesgos para las CACs (IEPS), Universidad Espíritu Santo (UEES)	Gestión Integral de Riesgos y Supervisión por Riesgos en Cooperativas de Ahorro y Crédito.	2018	21h
Maestría en Administración de las Organizaciones de la Economía Social y Solidaria, Universidad Tecnológica Indoamérica (UTI)	Emprendimiento Asociativo Solidario	2016	40h
Maestría en Finanzas, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo (ESPOCH)	Análisis Entorno Económico	2015	48h
Universidad San Francisco de Quito (USFQ)	“Economía y entorno legal” “Certificado Creciendo con ROCHE”	2014	Curso 8h
Escuela de Negocios del Pacífico	Finanzas Internacionales	1998	I Semestre

~~0000105~~

**12.1 Expositor en cursos, seminarios, talleres, etc.**

<u>Institución</u>	<u>Proyecto/ Evento</u>	<u>Periodo/ Duración</u>
Federación de Barrios; Corporación de Cámaras de la Producción; Riobamba, Ecuador	Proyecto: Impulso al Desarrollo Económico de la Ciudad de Riobamba Intercultural y Hub Logístico.	Julio 26, 2018 2 horas
ASOMIF, Quito, Ecuador	Foro internacional: “INCLUSIÓN FINANCIERA: UN DESAFÍO NACIONAL. Tema: Aspectos claves Inclusión Financiera: necesitamos promoverla.	Julio 19, 2018 1 hora
UNACH, Riobamba, Ecuador	III Simposio. Tema: Desafíos Sistema Financiero y Cooperativas de Ahorro y Crédito.	Junio 18 y 19, 2018 2 horas
CREDIFE, Quito, Ecuador	Taller: Situación y Desafíos de las Instituciones Financieras de la Economía Popular y Solidaria	Marzo 21, 2018 3 horas
ASOBANCA, Quito, Ecuador	Taller: Situación y Desafíos de las Instituciones Financieras de la Economía Popular y Solidaria	Febrero 20, 2018 4 horas
UCACCENTRO, Ambato, Ecuador	Seminario: SUPERVISIÓN MICROPRUDENCIAL Y LA INCLUSIÓN FINANCIERA PARA LAS CACs	Enero 27, 2018 5 horas
Federación Chilena de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECRECOOP)	Clase Magistral dictada con motivo del Sexagésimo Cuarto Aniversario de Fecrecoop, denominada “Supervisión Basada en Riesgos para Cooperativas de Ahorro y Crédito: Una visión desde la Inclusión Financiera”	Noviembre 16, 2017 1.5 horas
UPROCACH, Riobamba, Ecuador	Taller: Recesión Económica, necesidad de ajuste evitando afectar a los pobres. Tema: “Sistema Financiero, Organizaciones Financieras de la Economía Popular y Solidaria y el nuevo Proyecto de Ley de la EPS”	Febrero 17, 2017 1.5 horas.
Foro Nacional Internacional, Riobamba, Ecuador	“II Seminario Internacional Multidisciplinario de Derecho y Economía”. Exposición: “, Desarrollos tendientes en América Latina para impulsar las Microfinanzas”	Julio , 2016 1.5 horas.



<b>Institución</b>	<b>Proyecto/ Evento</b>	<b>Periodo/ Duración</b>
Foro Internacional de Mutualismo (MUPI), Quito, Ecuador	"SERVICIOS E INCLUSIÓN EN UN MUNDO CADA VEZ MÁS URBANIZADO IFIS - Mutualismo Prestación de Servicios Financieros". Co-elaboración	Abril 29, 2015 1.0 hora.
Red Integración Ecuatoriana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (ICORED). Quito, Ambato, Manta, Ecuador	Red de Seguridad Financiera, Oportunidades y Desafíos del nuevo Código Orgánico Monetario y Financiero. Instructora	Nov, 2014. 24h
Centro de Investigación para la Enseñanza Especializada (CIENESPE), Quito, Ecuador	Oportunidades y Desafíos del nuevo Código Orgánico Monetario y Financiero. Instructora	Octubre, 2014 16h.
Ministerio de Relaciones Laborales (MRL), Quito, Ecuador	Calificación Facilitadora de Capacitación en las áreas de: Sistema Financiero, Inclusión Financiera, Finanzas y Microfinanzas; Estrategia, Planificación, Análisis Institucional y Organizacional; Sector de la Economía real y de la Producción; Gestión de Proyectos; Sector del Ambiente	Julio 22, 2014.
Foro Nacional Internacional, Riobamba, Ecuador	"I Seminario Internacional Multidisciplinario de Derecho y Economía". Exposición: "Política Pública, Desarrollos tendientes en América Latina para impulsar las Microfinanzas"	Julio 7, 2014 1.5 horas.
Universidad San Francisco de Quito (USFQ), Quito, Ecuador	"Desafíos y Oportunidades: Tarea pendiente para el desarrollo de las Microfinanzas en la región" Conferencista en Sinergias Charlas del Milenio Empresarial.	Mayo 8, 2014 1.5 horas.
Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOO), Ciudad de Panamá, Panamá	"Encuentro con Cooperativas de Ahorro y Crédito" Exposición: "Plan para la Década Cooperativa 2020 y la Supervisión Basada en Riesgos y Nuevos Enfoques"	Febrero 13, 2014 2 horas.
Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOO), Ciudad de Panamá, Panamá	Taller de Supervisión por Riesgos. Capacitadora	Febrero 3 y 4, 2014 16 horas.
ODEF Financiera, San Pedro Sula, Honduras	Ciclo de Conferencias en la Junta Directiva. Exposición sobre Políticas de inclusión financiera en Honduras, desafío y oportunidades.	Enero 30, 2014 4 horas.
Superintendencia de Valores y Otras Instituciones, Comisión Nacional de Bancos y Seguros, Tegucigalpa, Honduras.	Taller de Supervisión por Riesgos y Gestión de Proyectos. Capacitadora	Abril y Agosto, 2013 40 horas.
Editores Nacionales Gráficos (EDITOGRAN), Guayaquil, Ecuador.	Taller de Planificación Institucional, ejercicio FODA. Facilitadora	Agosto 19, 2013 10 horas.
Instituto Ecuatoriano de Crédito Educativo y Becas, Quito, Ecuador	Taller de Scoring de Crédito Educativo. Capacitadora	Julio 19, 2013 4 horas.

000011E

000010

000010

<u>Institución</u>	<u>Proyecto/ Evento</u>	<u>Periodo/ Duración</u>
Presidencia de la República – Programa de Microfinanzas, Montevideo, Uruguay	IV Foro de Microfinanzas: Panelista en el Panel 2: Marco Normativo para la inclusión financiera sostenible.	Junio 6, 2013 4 horas.
Banco Central del Ecuador, Quito, Ecuador	Foro: Lecciones Aprendidas de Política Pública para la Inclusión Financiera (Forolappif): Panelista en mesa que abordó el marco regulatorio que promueve la inclusión financiera.	Noviembre 29, 30 y 1 dic, 2012 4 horas.
Banco Central de Honduras, Tegucigalpa, Honduras	Consejo Monetario Centroamericano: Expositora “Desafíos y Oportunidades para promover Inclusión Financiera a través del Sistema de Pagos ”	Noviembre 22, 2012 1.5 horas.
Asociación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito - DGRV, Cuenca, Ecuador	III Convención Financiera Cooperativa, Expositora	Noviembre 9, 2012 3 horas.
Red Financiera Rural (RFR), Manta, Ecuador	“XII Foro Ecuatoriano de Microfinanzas”. Panelista con el tema “Nuevas estructuras de supervisión para IFI’s en el sector financiero popular y solidario y el papel potenciador del Banco Central del Ecuador”	/11/2012 4 horas
Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), Bogotá, Colombia	Panelista en II Reunión de Estabilidad Financiera con el tema: “Política Económica Macropprudencial”	Octubre 25, 2012 4 horas.
Universidad Espíritu Santo (UESS), Guayaquil, Ecuador	Expositora en Taller para Alumnos “El Rol del Banco Central del Ecuador y la Administración del Sistema de Pagos”	Octubre 16, 2012 2.5 horas.
Alianza para la Inclusión Financiera (AFI), Ciudad del Cabo, Sudáfrica	Cuarto Foro de Política Global (GPF), Participante en el Grupo de Trabajo de Empoderamiento del Consumidor y Conductas de Mercado; Panelista en la importancia de la Cooperación Internacional	Septiembre 25, 2012 12 horas.
Banco Central del Ecuador, Quito, Ecuador	Seminario Internacional “Bancos Centrales: Sistemas de Pagos e Inclusión Financiera”, Co-organizadora	Agosto 2, 2012 12 horas.
Financoop, Quito, Ecuador	Seminario sobre los retos de la Economía Popular y Solidaria, Expositora	Agosto 2012 2 horas.
Universidad de Loja, Quito, Ecuador	Expositora en charla sobre “El rol del Banco Central y su contribución a los procesos de Inclusión Financiera”	Junio 13, 2012 2 horas.
Red Financiera Rural, Quito, Ecuador	Seminario sobre temas económicos, Expositora en Proyecciones y Perspectivas Económicas	Mayo 2012 1 hora.
Superintendencia de Bancos y Seguros, Quito, Ecuador	I Foro Internacional de regulación e impacto del sector financiero público en el desarrollo Socio-Económico, Conferencista	Marzo 14, 15 y 16, 2012 1.5 horas.
Superintendencia de Bancos, Ciudad de Guatemala, Guatemala	Capacitación Práctica: “Implementación del Informe de Propuestas de Mejora al proceso de supervisión de la SIB bajo el enfoque con base en riesgos y Gobierno Corporativo”, Coordinadora-Capacitadora	Mayo 2011 17 días.
Asociación de Instituciones Financieras del Ecuador (AIFE), Quito, Guayaquil y Cuenca, Ecuador	Seminario: “Aproximación al nuevo proceso de supervisión de la SBS bajo el enfoque de supervisión con base en riesgos y la adopción de prácticas de buen Gobierno Corporativo”, Instructora	Oct y Nov 2009 12 Hs.

<u>Institución</u>	<u>Proyecto/ Evento</u>	<u>Periodo/ Duración</u>
Superintendencia de Bancos y Seguros, Galápagos, Ecuador	"II Encuentro de Superintendentes de la Región Andina", Conferencia: "Avances en Red de Seguridad Financiera-Ecuador", Expositora	06/07/2009 1.5 horas
Superintendencia de Bancos y Seguros, Quito, Ecuador	Talleres de Difusión del Nuevo Proceso de Supervisión Bancaria, Conferencias: "Implementación de la Red de Seguridad Financiera, Fortalecimiento de la Supervisión del Sistema Financiero" y "Fortalecimiento del Proceso de Supervisión de Instituciones Financieras", Expositora /Contraparte	May 2009 3 días
Superintendencia de Bancos y Seguros, Quito, Ecuador	Talleres de Capacitación en el Nuevo Esquema de Resolución Bancaria, Facilitadora/Contraparte	May 2009 2 días
Red Financiera Rural (RFR), Manta, Ecuador	"VIII Foro Ecuatoriano de Microfinanzas". Tema: "Marco Regulatorio, Legislación y Desarrollo de Sistemas Inclusivos en las Microfinanzas del Ecuador", Panelista	13/11/2008 4 horas
Fundación Alternativa, Quito, Ecuador	"III Cumbre Internacional de Asesores de Crédito en Microfinanzas". Conferencia: "Importancia de las Microfinanzas y su Desarrollo en el Ecuador", Expositora	12/06/2008 4 horas
Superintendencia de Bancos y Seguros, Quito, Ecuador	Taller para el diseño del Plan de Fortalecimiento de los procesos de supervisión de IFI's, Expositora/Facilitadora.	11/04/2008 8 horas
Swisscontact, Quito - Ecuador	"Foro de Transferencia de Tecnologías sobre el manejo de residuos Industriales Peligrosos". Conferencia: "Marco legal, normativo y operativo del Plan de Reparación Ambiental y Social". Expositora	27/10/2006 1 hora
Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (COLAC), México.	"VII Convención Financiera Cooperativa Latinoamericana" Taller: "Modelos de Calificación de Riesgos a Instituciones de Microcrédito". Instructora	11/10/2002 8 horas
Superintendencia de Bancos, Quito- Ecuador	Talleres sobre supervisión por riesgo y banca por internet. Instructora	22/08/2000 4 horas
Superintendencia de Bancos, Quito-Cuenca- Ecuador	Talleres sobre la aplicación de modelos para el análisis del sistema financiero, aplicación de metodologías para análisis de riesgos. Instructora	1998/2000 16 horas
Colegio de Nuestra Señora de La Presentación, Quito, Ecuador	Opcional a la Tesis para Grado de Bachiller- Trabajo Comunitario: "Escuela para Padres", Instructora/Facilitadora.	20/01/1983- 24/02/1983 1 mes

### 13.Publicaciones

13.1 Revisiones, Comentarios, Autoría y Coautoría en Notas Técnicas y Publicaciones sobre: (i) Guía Práctica de Supervisión por Riesgos para Cooperativas de Ahorro y Crédito; (ii) Ciudadanizando la Política: aporte de políticas públicas para el debate nacional; (iii) Chile: crear y sostener el empleo mediante un maridaje de Asistencia Técnica e Inclusión Financiera; (iv) Desarrollo de la Inteligencia Financiera; (v) Análisis Psicométrico para Evaluación Educativa en una Universidad ecuatoriana; (vi) Ecuador: Educación Financiera para la Sostenibilidad de Cooperativas de Ahorro y Crédito; (vii) Educación / Alfabetización Financiera; (viii) Ecuador: Cooperativas de Ahorro y Crédito; (ix) Estrategia de Inclusión Financiera; (x) Red de Seguridad Financiera; (xi) Supervisión por Riesgos; (xii) Planificación Estratégica – Gestión de Proyectos. Publicados por: Alianza Cooperativa Internacional, Portal de Microfinanzas del Banco Mundial.

Universidad de Alcalá, Universidad de Especialidades Espíritu Santo (UEES), Banco Interamericano de Desarrollo, Alianza para la Inclusión Financiera, Cámara de Comercio de Guayaquil, FARO, CienciAmerica, Banco Central del Ecuador, Corporación para el Desarrollo. Artículos de opinión en Diario Ecosolidario, Diario La Prensa, Diario Los Andes.

**Artículos publicados recientemente:**

<https://www.aciamericas.coop/IMG/pdf/supervisionbasadariesgo.pdf>  
<http://www.uti.edu.ec/antiguo/documents/investigacion/volumen4/Guerrero%20et%20al%202017.pdf>  
<https://onedrive.live.com/View.aspx?resid=2E44A94A6B3D5B3!137&app=WordPdf&authkey=!ALMvfuZyjoNEHE0>  
[https://issuu.com/ecosolidario/docs/ecosolidario\\_122\\_para\\_la\\_web](https://issuu.com/ecosolidario/docs/ecosolidario_122_para_la_web)  
<http://www.microfinancegateway.org/es/library/ecuador-cooperativas-de-ahorro-y-cr%C3%A9dito-e-inclusi%C3%B3n-financiera;>  
[http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/1.9.63878/;](http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/1.9.63878/)  
[http://www.mundomicrofinanzas.blogspot.com.ar/2014/01/panama-politicas-de-inclusion-para.html;](http://www.mundomicrofinanzas.blogspot.com.ar/2014/01/panama-politicas-de-inclusion-para.html)  
[http://mundomicrofinanzas.blogspot.com.ar/2013/12/inclusion-financiera-y-microfinanzas-en.html;](http://mundomicrofinanzas.blogspot.com.ar/2013/12/inclusion-financiera-y-microfinanzas-en.html)  
[http://www.mundomicrofinanzas.blogspot.com.ar/2013/09/supervision-y-autorregulacion-en.html;](http://www.mundomicrofinanzas.blogspot.com.ar/2013/09/supervision-y-autorregulacion-en.html)  
[http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/1.9.64407/;](http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/1.9.64407/)  
[http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/1.9.64700/;](http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/1.9.64700/)  
[http://www.mundomicrofinanzas.blogspot.com.ar/2014/06/propuestas-para-dinero-electronico-en.html;](http://www.mundomicrofinanzas.blogspot.com.ar/2014/06/propuestas-para-dinero-electronico-en.html)  
<http://www.laprensa.com.ec/prensamovil.asp?id=130#.U8gjFk0g8id>  
<http://mundomicrofinanzas.blogspot.com/2014/07/retos-de-la-inclusion-financiera-en.html>  
<https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/Cuestiones/Haciendo%20Inclusion%20Financiera.pdf>  
<https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/Cuestiones/Inclusion%20Financiera.pdf>  
<https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/Cuestiones/Lecciones%20aprendidas.pdf>

#### 14. Manejo de aplicaciones

**Dominio en el manejo de:**

(1) MS Office (Word, Excel, Power Point); (2) MS Project; (3) SPSS; (4) Visio; (5) Internet explorer; (6) Microsoft Outlook / Lotus Notes.

**Actualizado al 11 de Diciembre de 2018**

  
**Ruth Arregui Solano**

1783500

[Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page]

D

C